

CHƯƠNG 8: CẬP NHẬT TIẾN ĐỘ THỰC TẾ

CHƯƠNG 8:

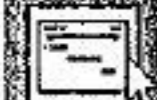
CẬP NHẬT TIẾN ĐỘ THỰC TẾ

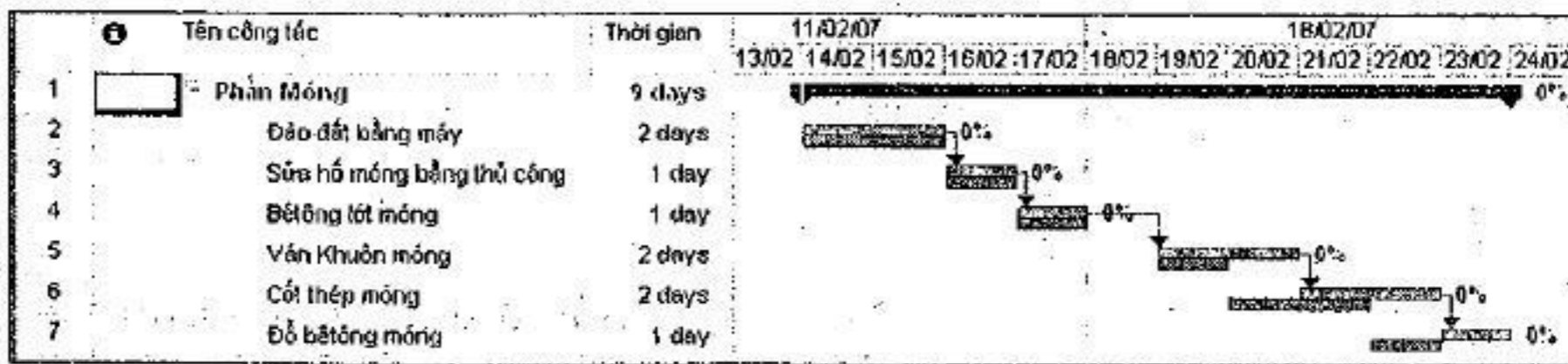
☆☆☆☆

Trong quá trình quản lý một dự án, kế hoạch lập ra thường không hoàn toàn đúng với thực tế tại công trường. Do vậy người quản lý dự án phải cập nhật các công tác hoàn thành thực tế tại công trường, sau đó có những biện pháp hiệu chỉnh để dự án hoàn thành như dự kiến kế hoạch đã lập.

1. CẬP NHẬT TIẾN ĐỘ CỦA TỪNG CÔNG TÁC

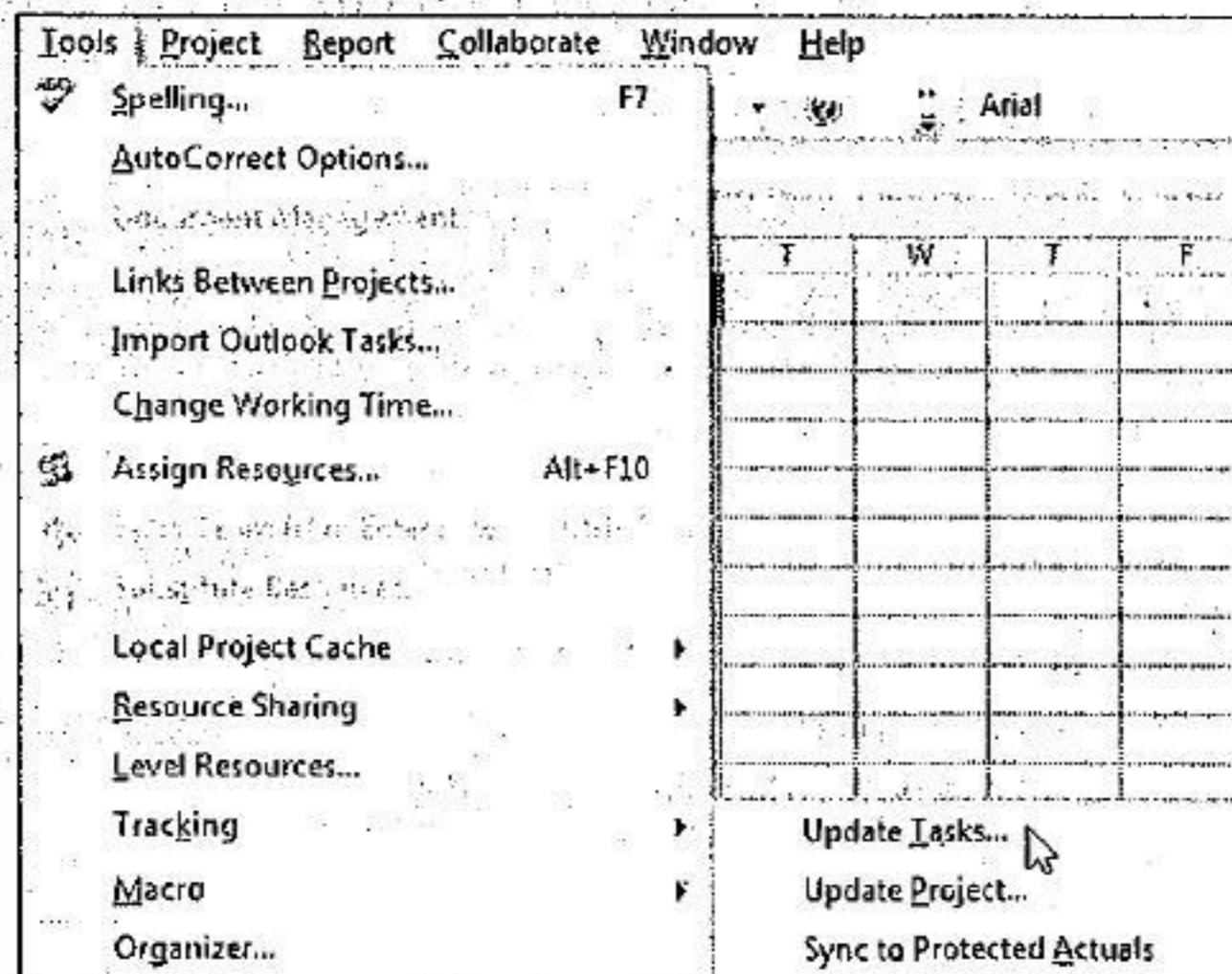
Thao tác thực hiện:

1. Nhấp vào menu View chọn khung nhìn Tracking Gantt, hoặc nhấp chọn biểu tượng  trên thanh công cụ



2. Nhấp chọn công tác cần cập nhật

3. Nhấp vào menu Tools/ Tracking/ Update Tasks...



CHƯƠNG 8: CẬP NHẬT TIẾN ĐỘ THỰC TẾ

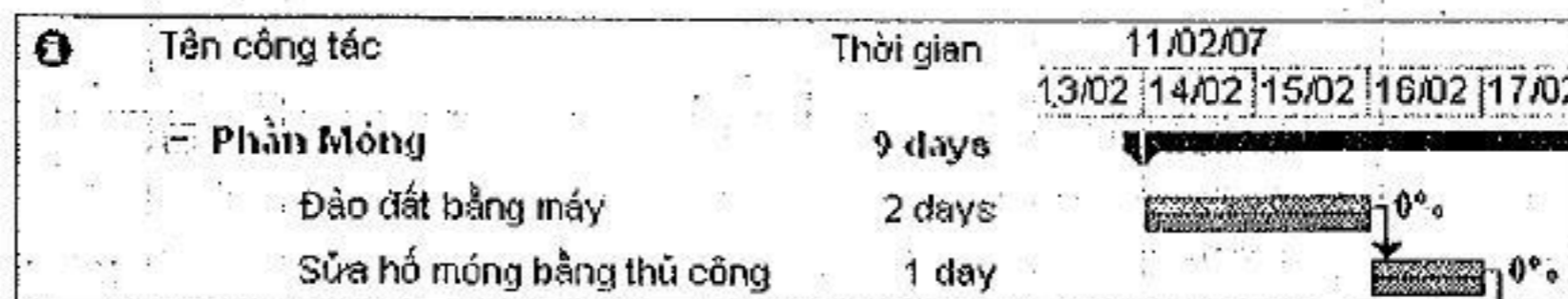
Hộp thoại Update Tasks xuất hiện

*** Chú thích**

Tên Tiếng Anh	Ý Nghĩa
Name	Tên công tác
% Complete	Phần trăm công việc được hoàn thành
Actual dur	Thời gian đã làm
Remaining dur	Thời gian còn lại
Entire project	Lưu tất cả dự án
Actual	Thời gian bắt đầu và kết thúc thực tế của công tác
Current	Thời gian bắt đầu và kết thúc dự kiến

4. Tại dòng % Complete, nhập giá trị hoàn thành của công tác tại công trường
5. Nhấp OK đóng hộp thoại Update Tasks.

*** Ví dụ:** Hãy cập nhật kết quả thực tế tại công trường của công tác "Đào đất bằng máy" chỉ hoàn thành 50% so với kế hoạch đã lập ban đầu.



CHƯƠNG 8: CẬP NHẬT TIẾN ĐỘ THỰC TẾ

Thao tác thực hiện:

1. Nhấp vào menu **View** chọn khung nhìn **Tracking Gantt**
2. Nhấp chọn công tác “Đào đất bằng máy”

Tên công tác	Thời gian
- Phần Móng	9 days
Đào đất bằng máy	2 days
Sửa hồ móng bằng thủ công	1 day

3. Nhấp vào menu **Tools/ Tracking/ Update Tasks...**

Hộp thoại **Update Tasks** xuất hiện

Update Tasks

Name: Đào đất bằng máy Duration: 2d

% Complete: 0% Actual dur: 0d Remaining dur: 2d

Actual Start: NA Current Start: Wed 14/02/07

Actual Finish: NA Current Finish: Thu 15/02/07

Buttons: Help, Notes..., OK, Cancel

4. Tại dòng **% Complete** nhập **50**

Update Tasks

Name: Đào đất bằng máy Duration: 2d

% Complete: 50 Actual dur: 0d Remaining dur: 2d

Actual Start: NA Current Start: Wed 14/02/07

Actual Finish: NA Current Finish: Thu 15/02/07

Buttons: Help, Notes..., OK, Cancel

5. Nhấp **OK** đóng hộp thoại **Update Tasks**

Tên công tác	Thời gian	11/02/07	13/02	14/02	15/02	16/02	17/02	18/02
- Phần Móng	9 days							
Đào đất bằng máy	2 days			50%				
Sửa hồ móng bằng thủ công	1 day					0%		
Bê tông lót móng	1 day							0%

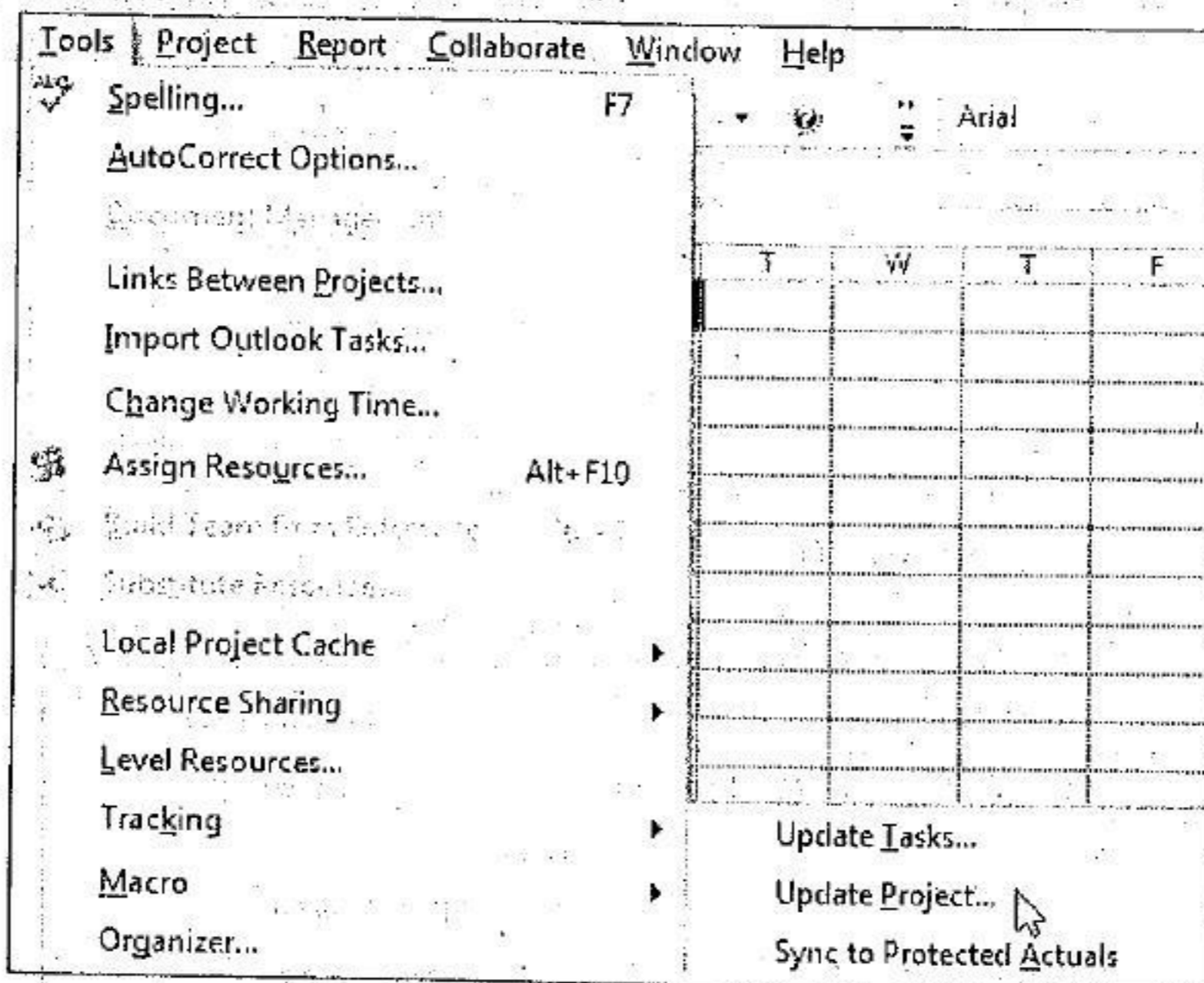
CHƯƠNG 8: CẬP NHẬT TIẾN ĐỘ THỰC TẾ

- * Chú ý: Một công tác được thể hiện bằng hai thanh ngang. Thanh màu đen thể hiện cho kế hoạch dự kiến ban đầu, thanh màu đỏ hoặc xanh thể hiện cho công tác thực tế tại công trường (thanh màu đỏ là công tác Gantt). Người sử dụng có thể quan sát công tác được thực hiện trong khung nhìn Gantt Chart hoặc Tracking Gantt

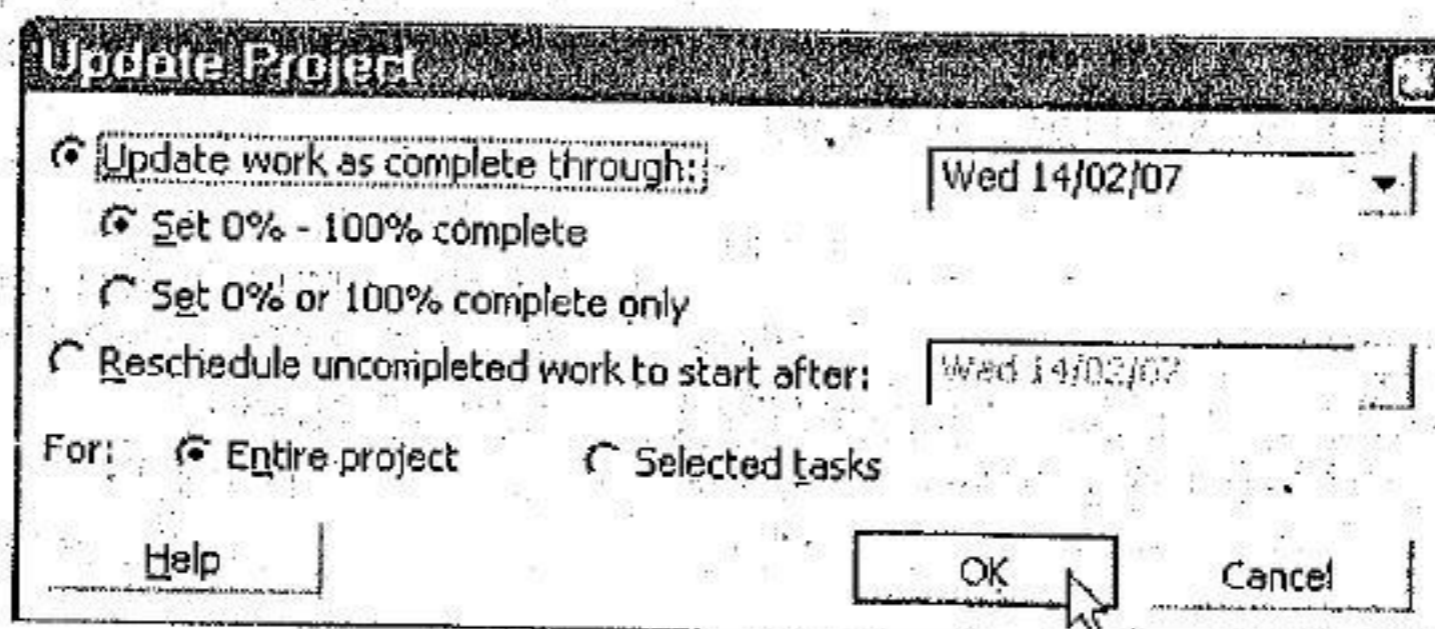
2. CẬP NHẬT TIẾN ĐỘ CỦA TOÀN BỘ DỰ ÁN

Thao tác thực hiện:

1. Nhấp vào menu View chọn khung nhìn Tracking Gantt
2. Nhấp vào menu Tools/ Tracking/ Update Project...



Hộp thoại Update Project xuất hiện



CHƯƠNG 8: CẬP NHẬT TIẾN ĐỘ THỰC TẾ

* Chú thích

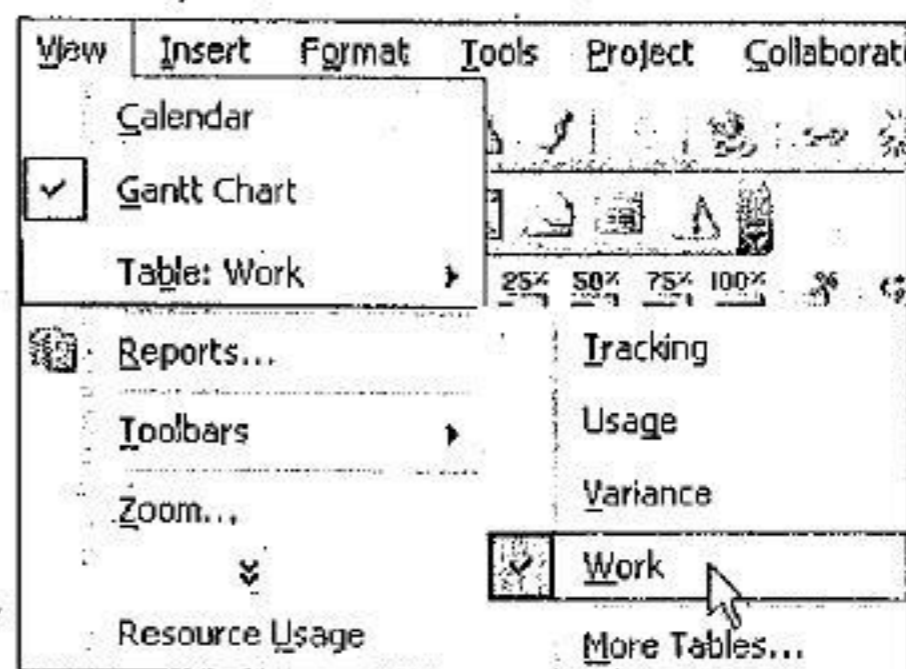
Tên Tiếng Anh	Ý Nghĩa
Update work as complete through	Cập nhật tiến độ hoàn thành tại công trường
Set 0% -100% complete	Cập nhật những công tác hoàn thành tại công trường theo thời gian chỉ định
Set 0% -100% complete only	Chỉ cập nhật tiến độ của công tác khi công tác kết thúc
Reschedule uncompleted work to start after	Thiết lập lại lịch cho những công tác chưa kết thúc theo thời điểm thực tế
Entire project	Toàn bộ dự án
Selectd tasks	Những công tác được chọn

3. Nhấp OK đóng hộp thoại Update Project

3. SO SÁNH THỜI GIAN CÔNG TÁC ĐƯỢC THỰC HIỆN VỚI THỜI GIAN CỦA KẾ HOẠCH BAN ĐẦU

Thao tác thực hiện:

- Nhấp vào menu View chọn khung nhìn Gantt Chart
- Nhấp vào menu View /Table/Work



Task Name	Work	Baseline	Variance	Actual	Remaining	% W. Comp.
Phản Móng	224 hrs	224 hrs	0 hrs	210 hrs	14 hrs	94%
Đào đất bằng máy	16 hrs	16 hrs	0 hrs	8 hrs	8 hrs	50%
Sửa hồ móng bằng th	40 hrs	40 hrs	0 hrs	40 hrs	0 hrs	100%
Bê tông lót móng	24 hrs	24 hrs	0 hrs	18 hrs	6 hrs	75%
Ván Khuôn móng	16 hrs	16 hrs	0 hrs	16 hrs	0 hrs	100%
Cốt thép móng	80 hrs	80 hrs	0 hrs	80 hrs	0 hrs	100%
Đổ bê tông móng	48 hrs	48 hrs	0 hrs	48 hrs	0 hrs	100%

CHƯƠNG 8: CẬP NHẬT TIẾN ĐỘ THỰC TẾ

* Chú thích

Tên Tiếng Anh	Ý Nghĩa
Work	Thời gian được lập của kế hoạch ban đầu
Baseline	Thời gian được lập của kế hoạch cơ sở
Variance	Thời gian chênh lệch
Actual	Thời gian thực hiện thực tế tại công trường
Remaining	Thời gian còn lại

- * **Diễn giải:** Trong công tác Đào đất bằng máy tại cột thời gian của kế hoạch ban đầu (**Work**) là 16 giờ và tại cột thời gian của kế hoạch cơ sở (**Baseline**) cũng 16 giờ. Nhưng tại cột thời gian thực hiện thực tế tại công trường (**Actual**) thì 8 giờ. Qua đó cho người quản lý dự án biết rằng công tác Đào đất bằng máy chỉ mới thực hiện được **50%**.