

QUI TRÌNH AN TOÀN HIỆN NAY TẠI CÔNG TRƯỜNG VÀ CÁC BIỆN PHÁP PHÒNG TRÁNH SỰ CỐ

1. Mở đầu

Gần đây, “an toàn” trong các dự án xây dựng trở nên mối quan tâm của mỗi người, và nó cũng được hiểu là một trong những thành phần quan trọng nhất của một dự án xây dựng thành công.

Mặc dù các nhà thầu luôn có nỗ lực trong việc bảo đảm an toàn, song đáng tiếc là tai nạn/sự cố vẫn xảy ra trong một số dự án.

Bài viết này sẽ giới thiệu một số quy trình an toàn hiện nay và thực tiễn an toàn có trong Kế hoạch An toàn, bao gồm quy trình an toàn chuẩn của chúng tôi hiện nay và kinh nghiệm của chúng tôi trong các dự án trên khắp thế giới. Đồng thời, chúng tôi muốn đề xuất một số hành động hiệu quả mà có thể dễ dàng triển khai trên cơ sở kinh nghiệm xây dựng trước đây của chúng tôi.

2. Nội dung cơ bản của Kế hoạch An toàn trong các dự án xây dựng ở nước ngoài

2.1. Luật an toàn và các qui định

Một yêu cầu đặt ra là phải tuân thủ luật pháp và qui định về an toàn của quốc gia mà dự án có kế hoạch triển khai và các yêu cầu về an toàn của chủ đầu tư để thực hiện dự án xây dựng.

Đồng thời, chúng tôi áp dụng các quy trình an toàn riêng của mình trên cơ sở OHSAS và bí quyết mà chúng tôi tiếp thu được thông qua các dự án xây dựng khác.

2.2. Các hoạt động an toàn

Các hoạt động an toàn của chúng tôi tại công trường bao gồm các thành phần chính sau:

- *Chương trình an toàn và phòng tránh tai nạn*
- *Ủy ban an toàn và đội tuần tra an toàn*
- *Đào tạo và giáo dục về an toàn*
- *Giải thưởng an toàn*
- *Các hoạt động khác*

3. Ví dụ về sự cố tại công trường

Các hoạt động an toàn nêu trên được triển khai tại công trường phù hợp với kế hoạch an toàn của các bên liên quan trong dự án ở các cấp bao gồm chủ đầu tư, tư vấn, nhà thầu chính, nhà thầu phụ và công nhân để bảo đảm và duy trì một nơi làm việc an toàn và triển khai công việc mà không gặp sự cố.

Mặc dù mỗi bên liên quan đều làm hết sức, song đáng tiếc một số tai nạn vẫn xảy ra tại công trường. Phần này sẽ tập trung vào một sự cố (hú vía) tại một công trường thực tế và đưa ra các khả năng nguyên nhân gây ra sự cố.

3.1. Sự cố hú vía

Sự cố hú vía này không phải là một sự cố nghiêm trọng vào lúc đó nhưng nó là một dấu hiệu rõ ràng về một sự cố chết người nghiêm trọng trong tương lai. Khi sự cố như vậy xảy ra, kế hoạch hành động sửa sai an toàn lập tức được thiết lập. Các nguyên nhân được xác định và các hành động khắc phục được triển khai càng sớm càng tốt.



Sự cố hút vĩa

3.1.1. Nguyên nhân

Lỗi do con người: Người điều khiển nhả khóa phanh của hệ thống đu trong khi chuẩn bị tải một cần cầu bánh xích tại công trường. Tuy nhiên, anh ta có thể đã quên khóa tay cho hệ thống đu để vận chuyển của cần cầu này.

3.1.2 Các hành động khắc phục

Tăng cường bảo trì thường xuyên và kiểm tra hàng ngày tất cả các thiết bị trên công trường.

Lái xe moóc và đội ngũ công nhân tham dự lại khóa tập huấn về an toàn giao thông đường bộ.

4. Các biện pháp cải thiện an toàn

Sự cố hù vĩa nêu trên đã được báo cáo ngay cho các bên liên quan, và nguyên nhân của sự cố được điều tra và phân tích. Cuối cùng, chúng tôi đã kết luận là những mục sau đây là nguyên nhân chính của sự cố.

- Thiếu sự tham gia của bộ máy quản lý trong các hoạt động an toàn
- Thiếu đào tạo cho công nhân/người vận hành
- Thiếu dòng thông tin

4.1. Sự tham gia của cấp quản lý cao nhất trong hoạt động an toàn

Từ việc điều tra và phân tích của chúng tôi, chúng tôi nhận thấy rằng bộ máy quản lý của nhà thầu chính cần phải đóng góp nhiều hơn cho các hoạt động an toàn hàng ngày. Do vậy, như một biện pháp cải thiện, chúng tôi kết luận cần phải tăng cường số lượng cán bộ an toàn những người có thể tham gia vào Cuộc nói chuyện An toàn Hàng ngày (Họp Giao Ban), được tổ chức theo nhóm. Hành động này là cần thiết để xác minh và bảo đảm rằng công nhân trên công trường hiểu và thực hiện các yêu cầu của chúng tôi về an toàn.

4.2. Tăng cường đào tạo

Ví dụ hù vĩa nêu trên chứng tỏ rằng sự cố có liên quan tới thiết bị xây dựng. Tất nhiên đào tạo bổ sung và giáo dục an toàn cho những người vận hành thiết bị xây dựng nặng là cần thiết. Do vậy, chúng tôi đã thiết lập một chương trình đào tạo an toàn danh cho người vận hành.

Đồng thời, chúng tôi kiểm tra lại kiến thức và lịch sử đào tạo của các công nhân chuyên ngành khác như một biện pháp phòng ngừa để bảo đảm rằng những công nhân này có đủ kiến thức để triển khai công việc của mình một cách an toàn. Kết quả là, người ta thấy rằng một số công nhân cần phải được đào tạo bổ sung. Từ đó toàn bộ chương trình đào tạo được rà soát và một chương trình đào tạo mới được thiết lập cung cấp các khóa đào tạo chi tiết hơn về dàn giáo, máy nâng, thiết bị điện...

4.3. Tái khẳng định dòng thông tin hướng dẫn an toàn

Khi sự cố hù vĩa trên xảy ra, sự phản ứng quản lý không có hiệu quả và kịp thời. Việc rà soát Sơ đồ Dòng thông tin Hướng dẫn An toàn chỉ rõ, bộ máy quản lý của nhà thầu chính đã hầu như dựa hết vào các cán bộ an toàn của họ mà không có sự tham gia của cán bộ riêng của mình.

Trên cơ sở đó, Sơ đồ Dòng thông tin Hướng dẫn An toàn đã được cải thiện để đáp ứng được yêu cầu mới. Kết quả là, bộ máy quản lý công trường có thể đưa ra các hướng dẫn đầu đủ và triển khai các hành động cần thiết ngay khi có sự cố.

5. Kết luận

Trong những năm gần đây, tất cả các bên liên quan đến xây dựng đều công nhận rằng “an toàn” là một trong những yếu tố quan trọng nhất cho một dự án xây dựng thành công, và các tai nạn/sự cố có thể gây ra chậm tiến độ của dự án từ đó tăng

chi phí dự án vượt dự kiến.

Tỷ lệ xảy ra tai nạn/sự cố trở nên ít hơn bởi vì có nhiều nỗ lực lớn từ phía các cấp chính quyền và nhà thầu đưa ra những kỹ thuật mới và cung cấp nhiều khóa đào tạo và giáo dục hơn cho cán bộ của mình. Tuy nhiên, cần hiểu rằng vẫn còn chỗ để cải thiện an toàn.

Để tiếp tục cải thiện, chúng tôi muốn nhấn mạnh tầm quan trọng của những điểm sau từ quan điểm kinh nghiệm xây dựng riêng của chúng tôi.

5.1. Tính linh hoạt của quản lý công trường

Ai cũng biết rằng mỗi một dự án xây dựng đều có cái riêng về vị trí, điều kiện thời tiết và người tham gia. Do vậy, các bên tham gia dự án xây dựng đều phải linh hoạt và hợp tác để việc tổ chức công trường được thiết lập nhanh chóng, phù hợp với công việc an toàn trong một khoảng thời gian tương đối ngắn. Có thể cần nhiều thời gian hơn để thiết lập hệ thống an toàn cho một dự án mới và đưa nó tiến đến một sự vận hành hiệu quả, bởi vì việc hiểu các công việc về an toàn có thể là khác nhau phụ thuộc vào cấp độ giáo dục và văn hóa cũng như kinh nghiệm công tác trước đây.

5.2. Hệ thống đào tạo/giáo dục cho công nhân

Như nói ở trên, những người và các bên tham gia trong một dự án xây dựng có thể hiểu khác nhau về các yêu cầu hệ thống an toàn. Cần phải thiết lập hệ thống đào tạo/giáo dục tại công trường, có tính đến mức độ nhận thức về an toàn của bộ máy nhà thầu phụ và mức độ giáo dục và kiến thức của công nhân cũng như ý thức an toàn của họ.

5.3. Truyền thông trong các bên liên quan

Điều này cần được lưu ý ở các cấp, đó là cấp quản lý, cấp kỹ sư, cấp cán bộ an

toàn và cấp công nhân. Thường một chương trình an toàn được nhà thầu chính lập rất tốt. Tuy nhiên, một điểm quan trọng nhất là việc thực thi chương trình an toàn này tại công trường. Trong các dự án ở nước ngoài, bộ máy quản lý nhà thầu phụ địa phương và công nhân địa phương là những bên chủ chốt cho công tác an toàn công trường. Do vậy, nếu chính sách và một số chi tiết của chương trình an toàn không được hiểu đúng đắn bởi các bên nêu trên, bộ máy quản lý dự án sẽ gặp nhiều khó khăn trong việc tuân thủ quy định an toàn và đôi lúc khó có thể giữ được một nơi làm việc an toàn tại công trường một cách liên tục. Do vậy, cần phải theo dõi thường xuyên liệu một sự truyền thông tốt có được thiết lập tốt hay không.

Cũng cần phải duy trì một mối quan hệ và tương tác tốt giữa ban quản lý công trường và công nhân để thể hiện cam kết cá nhân về an toàn tại công trường. Điều này khuyến khích công nhân tuân theo các yêu cầu về an toàn và làm việc một cách an toàn theo ý thức của họ bởi vì họ hiểu rõ công việc an toàn của họ có lợi cho cả gia đình và sự hoàn thiện mỹ mãn của dự án.

5.4. Cải thiện ý thức an toàn của nhà thầu phụ địa phương

Mọi người đều công nhận rằng trong một số dự án, bộ máy quản lý và công nhân của nhà thầu phụ địa phương có tương đối ít ý thức an toàn và kiến thức an toàn. Trong trường hợp này, bộ máy quản lý dự án sẽ thiết lập một chương trình đào tạo/giáo dục đặc biệt để tăng cường kiến thức về an toàn và đưa ý thức an toàn lên cấp độ cần thiết.

6. Kết luận

Công tác xây dựng có thể được triển khai mà không có sự cố. Mục tiêu đầy thách thức đó phụ thuộc vào tất cả các bên liên quan trong xây dựng. Để đạt được đích đó, mỗi người trên công trường xây dựng cần phải hiểu rõ giá trị của an toàn và cùng nhau bảo đảm điều đó ở mọi lúc không phải vì do các yêu cầu của quy

<http://vietnam12h.com>

định và pháp luật, mà bởi vì chính mục đích của mình muốn làm việc một cách an toàn. Đó là theo chúng tôi nghĩ, chìa khóa của việc triển khai thành công một dự án xây dựng trong sự cải thiện liên tục hệ thống an toàn công trường và luôn ý thức rằng an toàn là ưu tiên hàng đầu trong dự án.